

BREVE PRESENTAZIONE

FORMAZIONE. Di formazione classica, si è occupato di sistemi informativi sia nel settore pubblico che nel settore privato e dei procedimenti amministrativi delle università italiane. Ha approfondito le tematiche di informatica giuridica, di organizzazione e di amministrazione digitale (protocollo informatico, gestione documentale, PEC, firme elettroniche, albo on-line) con particolare riguardo alla redazione e alla gestione dei documenti accademici universitari sia di formazione monocratica che collegiale (deliberazioni, verbali, decreti, etc.).

ATTITUDINI LAVORATIVE. In ambito universitario, ma anche in enti pubblici di ricerca, si è occupato di prevalentemente delle seguenti materie:

- Organizzazione degli uffici per processi trasversali
- Gestione delle risorse umane, con riferimento alla motivazione e all'umanesimo manageriale
- Valutazione e ciclo delle performance
- Mappatura di processi, procedure e procedimenti amministrativi
- Gestione documentale e amministrazione digitale

MANAGEMENT UNIVERSITARIO. Dirigente universitario dal dicembre 2000 (funzionario dal 1996), ha maturato un'esperienza manageriale quasi ventennale sul campo, ricoprendo ruoli e incarichi in settori diversi, di cui gli ultimi 8 anni da Direttore amministrativo/Generale e dal 1° settembre Direttore dell'Archivio di Stato di Venezia:

- Dirigente dell'Area Risorse umane
- Dirigente dell'Area Finanza
- Dirigente dell'Area Edilizia
- Responsabile della Delegazione pubblica trattante per le relazioni sindacali
- Componente della Commissione paritetica (OPC) Università/Azienda ospedaliera
- RUP di lavori edili per importi elevati (ca. 12 mln/€)
- Responsabile della trasparenza
- Responsabile anti corruzione
- **Direttore amministrativo** dell'Università degli Studi di Padova
- **Direttore amministrativo** dell'Università degli Studi di Trieste (poi **Direttore Generale**)
- **Direttore Generale** dell'Università degli Studi dell'Insubria
- **Direttore dell'Archivio di Stato di Venezia (dal 1° settembre 2019 ad oggi).**

Ha progettato i sistemi informativi in ambito universitario:

- Titulus – per la gestione dei flussi documentali
- Titulus Organi – per verbali e deliberazioni degli Atenei
- Procedamus – per la Tabella dei procedimenti amministrativi delle università italiane

Particolare attenzione è stata riservata alla formazione di alcune categorie di personale (segreteria studenti, manager didattici, archivisti), progettando percorsi di formazione permanente, di aggiornamento e di riqualificazione professionale. Ciò è avvenuto tentando di coniugare la conoscenza sostanziale e nozionistica ad aspetti di elaborazione motivazionale, con training management ed elaborazione di percorsi per lavorare in team, gestire la potenzialità dei conflitti, convertire la frustrazione e comunicare in maniera efficace.

Ha ideato e coordinato alcuni network in ambito universitario e della scuola pubblica:

- Responsabile scientifico di Procedamus (www.procedamus.it), in tema di procedimenti amministrativi per le università e per gli enti di ricerca
- Coordinatore nazionale di Titulus Scuola (<http://scuola.titulus.it>), il progetto del MiBACT per la digitalizzazione degli archivi scolastici italiani
- Co-ideatore del progetto di Umanesimo manageriale (<http://www4.uninsubria.it/online/home/naviga-per-struttura/amministrazione-centrale/articolo8519.html>)
- Ideatore di UniSTUD – Conferenza organizzativa nazionale delle Segreterie Studenti (www.unistud.eu)
- Co-ideatore di MDQNext – Coordinamento organizzativo nazionale dei manager didattici per la qualità (www.mdqnext.it)
- Redattore e fondatore di [puntodelibere](http://www.puntodelibere.it), il progetto di formazione gratuita sulle deliberazioni delle università e degli enti di ricerca

Infine, ha collaborato più volte e svolto formazione o consulenza professionale in Ministeri (MiBACT, MiSE, Giustizia), Procure della Repubblica (Firenze, Bologna), Banca d'Italia (sede centrale), Scuola Superiore della Pubblica amministrazione, Autorità per l'informatica nella pubblica amministrazione - AIPA, CNIPA e poi con AgID sui temi dell'amministrazione digitale e, più recentemente, della pubblicità legale.

RAPPORTI CON IL SSN. Nelle tre università in cui ha lavorato (Padova, Trieste e Insubria) erano presenti la Facoltà di Medicina e, successivamente, la Scuola di Medicina. Ha partecipato sempre alla Commissione paritetica Università/Azienda e, in Lombardia, all'Organismo di programmazione congiunta - OPC. In Insubria ha seguito il convenzionamento dell'ASST Lariana di Como come secondo polo formativo universitario.

INCARICHI DI RILIEVO.

- Dal luglio 2011 al giugno 2014 è stato componente del Comitato di Garanzia della Provincia di Venezia (funzioni simili al Nucleo di valutazione, ma dedicato ai dirigenti).
- Dal 2010 è componente del Comitato scientifico dell'Area di diritto e Informatica - Università degli Studi di Pavia del Collegio Ghislieri.
- Dal giugno 2014 all'ottobre 2018 è stato componente del Comitato tecnico-scientifico degli archivi in seno al Ministero dei beni e della attività culturali e del turismo, di nomina diretta del Ministro in qualità di «esperto di chiara fama».
- Dal dicembre 2016 è presidente dell'Organismo indipendente di valutazione (OIV) dell'INAF – Istituto nazionale di astrofisica. È iscritto all'Elenco nazionale dei componenti degli Organismi indipendenti di valutazione della performance – OIV istituito presso il Dipartimento della funzione pubblica (DPR 105/2016).
- ANVUR, con deliberazione del Consiglio Direttivo 28 marzo 2018, n. 56, lo ha nominato componente del Gruppo di Lavoro su “Procedimenti amministrativi e modelli gestionali”
- È iscritto all'Elenco nazionale dei componenti degli Organismi indipendenti di valutazione della performance – OIV istituito presso il Dipartimento della funzione pubblica con DPR 105/2016 – Iscrizione 30 agosto 2017, n. 2241
- Il Magnifico Rettore dell'Università degli Studi dell'Insubria, con DR 23 novembre 2018, n. 952 è stato nominato “Referente del Rettore per i rapporti con il Nucleo di valutazione”

ATTIVITÀ E PROGETTI. Molta attività è stata riservata allo studio, alla riprogettazione e reingegnerizzazione dei processi e dei procedimenti amministrativi delle università italiane, mediando aspetti giuridici, di semplificazione e di conseguente economicità degli stessi con revisione di applicativi software relativi ai sistemi di workflow management.

Su questi temi ha pubblicato circa una quarantina di saggi, incentrati sull'analisi normativa dell'amministrazione pubblica digitale, sull'applicazione concreta dei principi fondamentali di amministrazione e di management pubblico, e in ambito archivistico e di record management, collaborando, tra l'altro, con PA24 de Il SOLE24Ore nel 2015, 2016 e 2017 nell'ambito di Digeat, nonché alla redazione della *Encyclopedia of Archival Science*, Rowman & Littlefield, New York (USA), 2015, pubblicando

due voci. Inoltre, ha svolto conferenze e seminari in molte università italiane e alcune straniere: Strasburgo – IUT Robert Schuman; Londra – University College; Lima (Perù) per International council on archives in teleconferenza e, infine, per la Commissione europea a Bruxelles (2008).

Ha coordinato gruppi di lavoro interistituzionali (anche di oltre 40 amministrazioni pubbliche) di sviluppo, cambiamento e di innovazione digitale, con riconosciuta autorevolezza e capacità di teamworking e di management relazionale. Infine, ha partecipato a due edizioni del progetto internazionale Interpares (in collaborazione con Canada, Stati Uniti, Australia, Gran Bretagna, Cina) per l'indagine sulle prove dell'autenticità del documento digitale e, attualmente Interpares n. 5 (2017-2020): <http://www.interpares.org>

Ha curato l'unica opera sui procedimenti amministrativi delle università italiane, disponibile anche online: <http://www.procedamus.it/8-eventi/142-libroprocedimenti2017-2.html>